



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

রেজিস্ট্রার, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়

এবং

সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

## সূচিপত্র

বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: বিভাগীয় অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: বিভাগীয় অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৩
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৪
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	১৬
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ .....	১৭

## বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Divisional Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

শিক্ষার মানোন্নয়নে সিইডিপি প্রকল্প বাস্তবায়ন ( UNMC-এর মাধ্যমে দেশে-বিদেশে শিক্ষক প্রশিক্ষণ এবং ১২০টি কলেজে IDG প্রদান), ভাইস-চ্যান্সেলর'স এওয়ার্ড প্রদান, আঞ্চলিক ক্যাম্পাস স্থাপনের লক্ষ্যে ভূমি অধিগ্রহণ, TMIS ও টিটিআইএস তৈরি, অনলাইনে সম্মানী প্রদান, পাঠ্য-পুস্তক রচনা ও প্রকাশ, একাডেমিক ক্যালেন্ডার বাস্তবায়ন, আইসিটি নির্ভর ব্যবস্থাপনা সমৃদ্ধকরণ, বঙ্গবন্ধু মুক্তিযুদ্ধ বাংলাদেশ গবেষণা ইনস্টিটিউটের কার্যক্রম পুনঃচালুকরণ, করোনাকালীন অনলাইন ক্লাস ও ভিডিও লেকচার আপলোডকরণ, আন্তঃকলেজ ক্রীড়া, সংস্কৃতি ও বিতর্ক প্রতিযোগিতা আয়োজন ও পুরস্কার প্রদান এবং গ্রন্থ ও পুস্তিকা প্রকাশ, সুশাসন, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতার লক্ষ্যে ১২টি নতুন দপ্তর ও ৩টি সেল প্রতিষ্ঠা, অনলাইনে কলেজ শিক্ষক এবং কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ, শিক্ষা গবেষণা ও সাংস্কৃতিক ক্ষেত্রে পারস্পরিক সহযোগিতার লক্ষ্যে ভারতের বাংলা ওয়ার্ল্ডওয়াইডের সাথে এমওইউ স্বাক্ষর, ইন্টিগ্রেটেড সফটওয়্যারের ২৬টি মডিউল চালু এবং এক্সামিনেশন ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম ডেভলপকরণ।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

বিজ্ঞান শিক্ষায় শিক্ষার্থীর স্বল্পতা, বিজ্ঞানাগার তথা বৈজ্ঞানিক যন্ত্রপাতি ও রাসায়নিক দ্রব্যাদির অপ্রতুলতা এবং মানসম্মত পাঠ্য বইয়ের অভাব। সরকারি কলেজে শিক্ষক স্বল্পতা এবং বেসরকারি কলেজ বিশেষ করে গ্রামীণ ও প্রান্তিক জনপদে স্থাপিত কলেজগুলোর দুর্বল অবকাঠামো, সরকারি ও বেসরকারি কলেজগুলোর কোনো কোনোটি শিক্ষা-সেবার পরিবর্তে অর্থ উপার্জনের দৃষ্টিভঙ্গি, মানসম্মত শিক্ষকের অভাব, অনার্স ও মাস্টার্স এর শিক্ষকদের এমপিওভুক্তি না থাকা এবং স্নাতক পাস কোর্স পাঠদানকারী ৩য় শিক্ষকদের মধ্যে কারো কারো এমপিওভুক্তি না থাকা। মূল ক্যাম্পাসে জমির স্বল্পতা, দেশব্যাপী পৃথক পরীক্ষার হল না থাকা, জমি অধিগ্রহণে দীর্ঘ সময় লাগা। ডিজিটাল লাইব্রেরির সুবিধা সৃষ্টিতে দীর্ঘসূত্রিতা, কলেজ শিক্ষকদের গবেষণায় অনীহা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

একাডেমিক ও ফিজিক্যাল মাস্টারপ্লান প্রণয়ন, আইসিটি মাস্টারপ্লান বাস্তবায়ন, শিক্ষক প্রশিক্ষণ মাস্টারপ্লান প্রণয়ন, ক্যাম্পাস সম্প্রসারণের লক্ষ্যে ভূমি অধিগ্রহণ, কলেজগুলোর মধ্যে হাইকানেস্টিভিটির আওতায় অপটিমাল ফাইবার নেটওয়ার্ক স্থাপন। বিষয়ভিত্তিক কনটেন্টসহ LMS চালুকরণ, চলমান তিনটিসহ নিজস্ব জমিতে আঞ্চলিক কেন্দ্রসমূহে সেবার আওতা বৃদ্ধিকরণ এবং আঞ্চলিক পর্যায়ে শিক্ষক প্রশিক্ষণ পরিচালনা। গোপালগঞ্জের টুংগীপাড়ায় আইবিএলবিএস চত্বরে মিউজিয়াম, আর্কাইভ, লাইব্রেরি ও এম্পিথিয়েটার প্রতিষ্ঠা এবং স্থায়ী আঞ্চলিক অফিস স্থাপন এবং মডেল কলেজ প্রতিষ্ঠা। সিইডিপি-২ প্রকল্প গ্রহণ, বিশেষ চাহিদা সম্পন্ন সকল শিক্ষার্থীকে বৃত্তি প্রদান। সকল প্রতিষ্ঠানের সর্বোচ্চ ৫ জন অস্বচ্ছল অথবা মেধাবী শিক্ষার্থীকে বৃত্তির আওতায় নিয়ে আসা, বিশ্ববিদ্যালয় ও গবেষণা প্রতিষ্ঠানের সাথে সমঝোতা স্মারক স্বাক্ষর। বিদেশি এলএমএস সহ ই-লার্নিং চালুকরণ। কলেজ শিক্ষকদের গবেষণা-কর্মে উৎসাহিত করা; চাহিদা অনুযায়ী এ খাতে বাজেট বরাদ্দ বৃদ্ধি, তবে গবেষণা-কর্মের মান যাতে সুনিশ্চিত হয় তার ব্যবস্থা থাকা। জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়ের বিদ্যমান কোর্স কারিকুলাম মূল্যায়ণপূর্বক অধিকতর কর্মমুখী ও পেশাগত দক্ষতাভিত্তিক শিক্ষা কার্যক্রম প্রবর্তন। ক্যাম্পাসে ৯টি আইভিসিআর ও ৬টি ল্যাব প্রতিষ্ঠা।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয়ের পরিষদের ভূমিতে বিশ্ববিদ্যালয়ের অর্থায়নে এনইউ-এইউবি টাওয়ার নির্মাণ। মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর উপস্থিতিতে অধ্যক্ষ সম্মিলন আয়োজন। মাস্টারপ্লানের আওতায় ৫০০০ কলেজ শিক্ষককে আইসিটি প্রশিক্ষণ প্রদান। সহপাঠের অংশ হিসেবে অধিতুল্ত শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে সৃজনশীল ক্লাব কার্যক্রম চালুকরণ। বিশ্ববিদ্যালয়ের ২য় সমাবর্তন আয়োজন।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

রেজিস্ট্রার, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়

এবং

সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন-এর মধ্যে ২০২৩ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### বিভাগীয় অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

জাতীয় লক্ষ্যসমূহ এবং বিশ্ব সম্প্রদায়ের সাথে সঙ্গতি রেখে বিশ্ববিদ্যালয় ও অধিভুক্ত কলেজসমূহে উচ্চ শিক্ষার মান উন্নয়ন।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

(ক) অধিভুক্ত কলেজ শিক্ষায় গুণগতমান বৃদ্ধি ও কলেজসমূহে সাধারণ শিক্ষা, বিজ্ঞানভিত্তিক শিক্ষা ও পেশাগত দক্ষতাভিত্তিক কর্মমুখী শিক্ষার সম্প্রসারণ, গবেষণা ও প্রশিক্ষণের মাধ্যমে সুশিক্ষিত, দক্ষ ও উন্নত নৈতিকতাসম্পন্ন গ্রাজুয়েটস সৃষ্টি।

(খ) সারাদেশের অধিভুক্ত কলেজগুলোকে অভিন্ন নেটওয়ার্কের আওতায় এনে পাঠক্রম ও পাঠ্যসূচী অনুযায়ী কনটেন্ট ডেভেলপ করে লার্নিং ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম (LMS) এর মাধ্যমে তা সকল প্রতিষ্ঠানে ছড়িয়ে (dissemination) দেয়া।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. কলেজ শিক্ষার অধিকতর সম্প্রসারণ
২. উচ্চ শিক্ষা ব্যবস্থাপনার গুণগত মান নিশ্চিতকরণ
৩. প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষ মানবসম্পদ উন্নয়ন
৪. উচ্চ শিক্ষা গবেষণা বিশ্বমানে উন্নীতকরণ

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. কলেজ শিক্ষার স্নাতক ও স্নাতকোত্তর পর্যায়ে পাঠক্রম ও পাঠ্যসূচীর আধুনিকীকরণ ও উন্নতি সাধন, শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়ন এবং শিক্ষকদের প্রশিক্ষণ ও যোগ্যতা বৃদ্ধিসহ অধিভুক্ত কলেজ ও প্রফেশনাল প্রতিষ্ঠান ও ইনস্টিটিউটের যাবতীয় বিষয় ও ব্যবস্থাপনার দায়িত্ব
২. শিক্ষা ও গবেষণার উন্নতি ও অগ্রগতির জন্য পুস্তক, সমাচার, জার্নাল প্রকাশনা ও সেমিনার আয়োজন
৩. শিক্ষা ও প্রশিক্ষণ প্রদান, পরীক্ষণ ও গবেষণা প্রতিষ্ঠান হিসাবে বিশ্ববিদ্যালয়ের অধীষ্ট লক্ষ্য অর্জন ও বাস্তবায়নকল্পে অন্যান্য কাজকর্ম সম্পাদন করা
৪. তথ্য প্রযুক্তির ব্যবহারের মাধ্যমে শিক্ষা প্রশাসন ব্যবস্থাপনা ও উচ্চ শিক্ষায় সর্বোত্তম উৎকর্ষ সাধন
৫. বিশ্ববিদ্যালয়ের সহপাঠক্রমিক কার্যক্রমের মাধ্যমে বিশ্ববিদ্যালয়ের অধিভুক্ত কলেজ সমূহের ছাত্র/ছাত্রীদের মধ্যে মানসিক ও শারীরিক বিকাশের উৎকর্ষ সাধন, শিক্ষার্থীদের মধ্যে নিয়মিত খেলাধুলা, বিতর্ক ও সাংস্কৃতিক অনুষ্ঠানের ব্যবস্থা
৬. বিশ্বায়নের চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় বিশ্ববিদ্যালয়ের অধিভুক্ত প্রতিষ্ঠানের শিক্ষার্থীদের উপযুক্ত ও যোগ্য নাগরিক হিসেবে গড়ে তোলা
৭. শিক্ষার্থীদের জন্য বিষয়ভিত্তিক টেক্সট বই রচনা ও বিতরণ
৮. অধিভুক্ত কলেজ সমূহকে দক্ষতার কেন্দ্র হিসেবে উন্নীতকরণের মাধ্যমে প্রশিক্ষিত ও দক্ষমানব সম্পদ সৃষ্টি ও দেশের আর্থ সামাজিক সমস্যা সমাধান, প্রায়োগিক ও কর্মসংস্থানমূলক শিক্ষার ওপর গুরুত্বারোপ
৯. এম ফিল, পিএইচ ডি গবেষণা কর্ম যাতে আরো মানসম্পন্ন হয় তার প্রতি বিশেষ দৃষ্টি দেয়া
১০. অধিভুক্ত কলেজ সমূহের কারিকুলাম যুগোপযোগী করার মাধ্যমে একবিংশ শতাব্দীর চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় এবং উন্নত বিশ্বের সাথে প্রতিযোগিতায় টিকে থাকার লক্ষ্যে বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি ভিত্তিক দক্ষ জনশক্তি সৃষ্টি করতে কলেজ/শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহে আধুনিক ল্যাবরেটরি সমৃদ্ধ বিজ্ঞান ও প্রযুক্তি সম্পর্কিত বিষয় কারিকুলামে অন্তর্ভুক্তকরণ।

**সেকশন ২**  
**বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)**

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
শিক্ষকদের জন্য প্রশিক্ষণ কার্যক্রম গ্রহণ	আয়োজিত প্রশিক্ষণ	জন	৮০০	১০০০	১৫০০	২০০০	৩০০০	মাধ্যমিক উচ্চশিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয় এবং বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন হতে প্রাপ্ত বাজেট সাপেক্ষে	জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয় বাজেট
কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ কার্যক্রম গ্রহণ	আয়োজিত প্রশিক্ষণ	জন	৬৭০	৮০০	১২৭০	১২৭০	১২৭০	অর্থ ও হিসাব দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয় বাজেট
স্বীকৃত জার্নালে গবেষণা প্রতিবেদন প্রকাশ	প্রকাশিত গবেষণা প্রতিবেদন	সংখ্যা	১	২	৫	৭	১০	ডিন দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	বার্ষিক প্রতিবেদন
সাধারণ শিক্ষার পাশাপাশি পেশাগত দক্ষতাভিত্তিক স্নাতকোত্তর ডিপ্লোমা ডিগ্রীধারী বৃদ্ধি	শিক্ষার্থী ভর্তি	জন	৮০০০০০	৯০০০০০	৯০০০০০	৯০০০০০	৯০০০০০	ডিন দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	বার্ষিক প্রতিবেদন
দেশী ও বিদেশী বিশ্ববিদ্যালয়ের পাশাপাশি শিল্প কারখানার সাথে সমঝোতা স্মারক স্বাক্ষর	স্বাক্ষরিত সমঝোতা স্মারক	সংখ্যা	১	১	২	৩	৩	রেজিস্ট্রার, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	বার্ষিক প্রতিবেদন

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩  
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[১] কলেজ শিক্ষার অধিকতর সম্প্রসারণ	২৫	[১.১] নতুন বিভাগ অনুমোদন	[১.১.১] অনুমোদিত নতুন বিভাগ	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২	২	২	২	১	১	০	২	৩
		[১.৩] একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	[১.৩.১] পরীক্ষার ফল প্রকাশ	সমষ্টি	দিন	৪	১০০	৯০	৯০	৯৫	১০০	১১০	১১৫	৯০	৯০
			[১.৩.২] ক্লাস আরম্ভ	তারিখ	তারিখ	৪	১৫.০৯.২১	১৫.০৯.২২	০৩.০৯.২৩	১৫.০৯.২৩	৩০.০৯.২৩	০১.১০.২৩	১৫.১০.২৩	০১.০৯.২৪	১৫.০৯.২৪
		[১.৪] সংবিধিবদ্ধ কার্যক্রমের ক্যালেন্ডার	[১.৪.১] সিনেট অধিবেশন	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	২	২	২	২	১	১	১	২	২
			[১.৪.২] সিন্ডিকেট সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৮	১৬	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
			[১.৪.৩] একাডেমিক কাউন্সিল সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২	২	২	২	১	১	১	২	২
			[১.৪.৪] অর্থ কমিটির সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৮	১৬	১২	১১	১০	৯	৮	১২	১২
			[১.৪.৫] পরিকল্পনা ও উন্নয়ন কমিটির সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২	২	২	২	১	১	১	২	২
			[১.৪.৬] বোর্ড অব গভর্নর্স-এর সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২	২	২	২	১	১	১	২	২
			[১.৪.৭] বোর্ড অব এডভান্সড স্টাডিজ এর সভা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২	২	২	২	১	১	১	২	২
[২] উচ্চ শিক্ষা ব্যবস্থাপনার গুণগত মান নিশ্চিতকরণ	১৫	[২.১] শিক্ষক, কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের আইসিটি প্রশিক্ষণ	[২.১.১] প্রবর্তিত আইসিটি প্রশিক্ষণ	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১২০	৬৫০	৭০০	৬০০	৫৫০	৫০০	৪৫০	৮০০	৯০০
			[২.২] অনলাইনে শিক্ষার্থী ভর্তি	[২.২.১] অনলাইনে ভর্তিকৃত শিক্ষার্থী	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৮৫০০০০	৯০০০০০	৬৫০০০০	৫৮৫০০০	৫২০০০০	৪৫৫০০০	৩৯০০০০	৬৫০০০০



কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
			[২.২.২] কর্মমুখী শিক্ষার প্রসার	সমষ্টি	সংখ্যা	১.৫	০	০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১৫০	২০০
		[২.৩] কোর্স কারিকুলাম উন্নয়ন	[২.৩.১] উন্নয়নকৃত কোর্স কারিকুলাম	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	৪	৪	৫	৫	৪	৩	২	৮	৮
		[২.৪] কারিকুলাম বহির্ভূত কার্যক্রম আয়োজন	[২.৪.১] আন্তঃকলেজ ক্রীড়া, সংস্কৃতি ও বিতর্ক প্রতিযোগিতা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১	১	৩	১	১	১	১	৩	৩
		[২.৫] অধিভুক্ত কলেজ শিক্ষার্থীদের মেধা স্বীকৃতি হিসেবে বৃত্তি প্রদান	[২.৫.১] বিশ্ববিদ্যালয় থেকে বৃত্তি প্রাপ্ত শিক্ষার্থী	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১	১	১০	৮	৭	৬	৫	১০	১০
		[২.৬] ই-সার্ভিসের আওতা বৃদ্ধি	[২.৬.১] গঠনকৃত ই-সার্ভিস	সমষ্টি	সংখ্যা	০.৫	০	১	১	১	০	০	০	১	১
		[২.৭] উচ্চ শিক্ষায় পাঠ্যপুস্তক প্রকাশনা	[২.৭.১] পাঠ্য পুস্তক রচনা	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১	১	৪	৩	২	১	১	৫	৫
		[২.৮] পোস্ট গ্রাজুয়েট ডিপ্লোমা কোর্সে ভর্তি	[২.৮.১] ভর্তিকৃত পোস্ট গ্রাজুয়েট ডিপ্লোমা কোর্স	সমষ্টি	সংখ্যা	১			৩০	২৫	২০	১৫	১০	৫০	৮০
[৩] প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষ মানবসম্পদ উন্নয়ন	১৫	[৩.১] কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ কার্যক্রম আয়োজন	[৩.১.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণ (অভ্যন্তরীণ)	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	২০০	৩০০	৬০০	৫৫০	৫০০	৪৫০	৪০০	৮০০	৮০০
		[৩.২] বিশ্ববিদ্যালয় ও অধিভুক্ত কলেজ শিক্ষকগণকে প্রশিক্ষণ প্রদান	[৩.২.১] প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষক	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	৫০০	৯০০	১০০০	৯০০	৮৫০	৮০০	৭৫০	১২০০	১২০০
		[৩.৩] সেমিনার/কনফারেন্স/ওয়ার্কশপ আয়োজন	[৩.৩.১] আয়োজিত সেমিনার/কনফারেন্স/ওয়ার্কশপ	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	৩২	৪০	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৫০	৫০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র</b>															
[৪] উচ্চ শিক্ষা গবেষণা বিশ্বমাণে উন্নীতকরণ	১৫	[৪.২] গবেষকদের জন্য দেশীয় ও আন্তর্জাতিক বিদ্যমান ইন্টারনেট নেটওয়ার্ক সম্প্রসারণ	[৪.২.১] সম্প্রসারিত ইন্টারনেট নেটওয়ার্ক	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৩০০	৩৬০	৪০০	৩৯০	৩৮০	৩৭০	৩৬৫	৪০০	৪০০
		[৪.৩] বিজ্ঞান ও কলা বিষয়ে গবেষণা	[৪.৩.১] পিএইচডি	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	৪	৬	৪	৩	২	১	১	৫	৫
			[৪.৩.২] এমফিল	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৮	১১	৮	৭	৬	৫	৪	৮	৮
			[৪.৩.৩] এমএএস	সমষ্টি	সংখ্যা	১	২	২	২	১	১	১	১	৩	৩
			[৪.৩.৪] এমএস	সমষ্টি	সংখ্যা	১	২	৬	৫	৪	৩	২	১	৮	৮
			[৪.৩.৫] সম্পাদিত গবেষণা	সমষ্টি	সংখ্যা	২	১	১	২	২	১	১	১	৩	৩
		[৪.৫] দেশী-বিদেশী শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সাথে কোঅপারেশন ও কোলাবোরেশন বৃদ্ধি	[৪.৫.১] দেশী-বিদেশী শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সাথে এমওইউ	সমষ্টি	সংখ্যা	৩	১	১	২	২	২	১	১	২	২
		[৪.৬] এলামনাই সংগঠন সংক্রান্ত কার্যক্রম	[৪.৬.১] এলামনাই অফিস প্রস্তুত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	০	০	১	১	০	০	০	১	১

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, রেজিস্ট্রার, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়, সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন হিসাবে রেজিস্ট্রার, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

রেজিস্ট্রার  
জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়

তারিখ

সচিব  
বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন

তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	AUB (এইউবি)	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় পরিষদ
২	BdREN (বিডিরেন)	বাংলাদেশ রিসার্চ এন্ড এডুকেশন নেটওয়ার্ক
৩	CBHE (সিবিএইচই)	ক্রস বর্ডার হায়ার এডুকেশন
৪	CEDP (সিইডিপি)	কলেজ এডুকেশন ডেভলপমেন্ট প্রজেক্ট
৫	Colleges (কলেজসমূহ)	জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়ের অধিভুক্ত কলেজসমূহ
৬	HEMIS (হেমিস)	হায়ার এডুকেশন ম্যানেজমেন্ট ইনফরমেশন সিস্টেম
৭	HEQEP (হেকুপ)	হায়ার এডুকেশন কোয়ালিটি এনহেন্সমেন্ট প্রজেক্ট
৮	IDG (আইডিজি)	Institutional Development Grant
৯	IQAC (আইকিউএসি)	ইনস্টিটিউশনাল কোয়ালিটি এসোসিয়েশন সেল
১০	LMS (এলএমএস)	লার্নিং ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম
১১	Ministry (মন্ত্রণালয়)	শিক্ষা মন্ত্রণালয়
১২	TMIS (টিএমআইএস)	টিচার্স ম্যানেজমেন্ট ইনফরমেশন সিস্টেম
১৩	TTIS (টিটিআইএস)	টিচার্স ট্রেনিং ইনফরমেশন সিস্টেম
১৪	TTO (টিটিও)	টেকনোলজি ট্রান্সফার অফিস
১৫	UDL (ইউডিএল)	ইউনিভার্সিটি ডিজিটাল লাইব্রেরী
১৬	UGC (বিমক)	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন
১৭	Universities বিশ্ববিদ্যালয়সমূহ	সকল পাবলিক বিশ্ববিদ্যালয়
১৮	UNMC (ইউএনএমসি)	University of Nottingham Malaysia Campus

**সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] নতুন বিভাগ অনুমোদন	[১.১.১] অনুমোদিত নতুন বিভাগ	পরিষদ শাখা, রেজিস্ট্রার দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয় কলেজ পরিদর্শন দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	সভার সিদ্ধান্তের কপি
[১.৩] একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	[১.৩.১] পরীক্ষার ফল প্রকাশ	পরীক্ষা নিয়ন্ত্রণ দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	পরীক্ষার ফলাফল প্রকাশের পত্র
	[১.৩.২] ক্লাস আরম্ভ	ডিন দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	একাডেমিক ক্যালেন্ডার
[১.৪] সংবিধিবদ্ধ কার্যক্রমের ক্যালেন্ডার	[১.৪.১] সিনেট অধিবেশন	পরিষদ শাখা, রেজিস্ট্রার দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	অধিবেশন আহ্বানের নোটিশ
[১.৪] সংবিধিবদ্ধ কার্যক্রমের ক্যালেন্ডার	[১.৪.২] সিন্ডিকেট সভা	পরিষদ শাখা, রেজিস্ট্রার দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	সভা আহ্বানের নোটিশ
	[১.৪.৩] একাডেমিক কাউন্সিল সভা	পরিষদ শাখা, রেজিস্ট্রার দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	সভা আহ্বানের নোটিশ
	[১.৪.৪] অর্থ কমিটির সভা	অর্থ ও হিসাব দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	সভা আহ্বানের নোটিশ
	[১.৪.৫] পরিকল্পনা ও উন্নয়ন কমিটির সভা	পরিকল্পনা ও উন্নয়ন দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	সভা আহ্বানের নোটিশ
[১.৪] সংবিধিবদ্ধ কার্যক্রমের ক্যালেন্ডার	[১.৪.৬] বোর্ড অব গভর্নর্স-এর সভা	বঙ্গবন্ধু মুক্তিযুদ্ধ বাংলাদেশ গবেষণা ইনস্টিটিউট	সভা আহ্বানের নোটিশ
	[১.৪.৭] বোর্ড অব এডভান্সড স্টাডিজ এর সভা	ডিন দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	সভা আহ্বানের নোটিশ
[২.১] শিক্ষক, কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের আইসিটি প্রশিক্ষণ	[২.১.১] প্রবর্তিত আইসিটি প্রশিক্ষণ	তথ্য প্রযুক্তি দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	প্রশিক্ষণ সংক্রান্ত অফিস আদেশ
[২.২] অনলাইনে শিক্ষার্থী ভর্তি	[২.২.১] অনলাইনে ভর্তিকৃত শিক্ষার্থী	ডিন দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	ভর্তির নোটিশ
[২.২] অনলাইনে শিক্ষার্থী ভর্তি	[২.২.২] কর্মমুখী শিক্ষার প্রসার	ডিন দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	ভর্তির নোটিশ
[২.৩] কোর্স কারিকুলাম উন্নয়ন	[২.৩.১] উন্নয়নকৃত কোর্স কারিকুলাম	ডিন দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	সভার নোটিশের কপি
[২.৪] কারিকুলাম বহির্ভূত কার্যক্রম আয়োজন	[২.৪.১] সান্ত্বকলেজ ক্রীড়া, সংস্কৃতি ও বিতর্ক প্রতিযোগিতা	রেজিস্ট্রার দপ্তর, মানবসম্পদ উন্নয়ন ও শুদ্ধাচার দপ্তর এবং শারীরিক শিক্ষা দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	অফিস আদেশের কপি
[২.৫] অধিভুক্ত কলেজ শিক্ষার্থীদের মেধা স্বীকৃতি হিসেবে বৃত্তি প্রদান	[২.৫.১] বিশ্ববিদ্যালয় থেকে বৃত্তি প্রাপ্ত শিক্ষার্থী	মানবসম্পদ উন্নয়ন ও শুদ্ধাচার দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	অফিস আদেশের কপি
[২.৬] ই-সার্ভিসের আওতা বৃদ্ধি	[২.৬.১] গঠনকৃত ই-সার্ভিস	তথ্য প্রযুক্তি দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	অফিস আদেশের কপি
[২.৭] উচ্চ শিক্ষায় পাঠ্যপুস্তক প্রকাশনা	[২.৭.১] পাঠ্য পুস্তক রচনা	প্রকাশনা ও বিপণন দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	সংশ্লিষ্ট পত্রের কপি
[২.৮] পোস্ট গ্রাজুয়েট ডিপ্লোমা কোর্সে ভর্তি	[২.৮.১] ভর্তিকৃত পোস্ট গ্রাজুয়েট ডিপ্লোমা কোর্স	ডিন দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	ভর্তির বিজ্ঞপ্তি ও নিবন্ধন তালিকা
[৩.১] কর্মকর্তা ও কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ কার্যক্রম আয়োজন	[৩.১.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণ (অভ্যন্তরীণ)	মানবসম্পদ উন্নয়ন ও শুদ্ধাচার দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	অফিস আদেশের কপি
[৩.২] বিশ্ববিদ্যালয় ও অধিভুক্ত কলেজ শিক্ষকগণকে প্রশিক্ষণ প্রদান	[৩.২.১] প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষক	শিক্ষক প্রশিক্ষণ দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	অফিস আদেশের কপি
[৩.৩] সেমিনার/কনফারেন্স/ওয়ার্কশপ আয়োজন	[৩.৩.১] আয়োজিত সেমিনার/কনফারেন্স/ওয়ার্কশপ	শিক্ষক প্রশিক্ষণ দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয় এবং মানবসম্পদ উন্নয়ন ও শুদ্ধাচার দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	অফিস আদেশের কপি

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৪.২] গবেষকদের জন্য দেশীয় ও আন্তর্জাতিক বিদ্যমান ইন্টারনেট নেটওয়ার্ক সম্প্রসারণ	[৪.২.১] সম্প্রসারিত ইন্টারনেট নেটওয়ার্ক	তথ্য প্রযুক্তি দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	সংশ্লিষ্ট অফিস আদেশের কপি
[৪.৩] বিজ্ঞান ও কলা বিষয়ে গবেষণা	[৪.৩.১] পিএইচডি	ডিন দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	অফিস আদেশের কপি
[৪.৩] বিজ্ঞান ও কলা বিষয়ে গবেষণা	[৪.৩.২] এমফিল	ডিন দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	অফিস আদেশের কপি
	[৪.৩.৩] এমএএস	ডিন দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	অফিস আদেশের কপি
	[৪.৩.৪] এমএস	বঙ্গবন্ধু মুক্তিযুদ্ধ বাংলাদেশ গবেষণা ইনস্টিটিউট	অফিস আদেশের কপি
	[৪.৩.৫] সম্পাদিত গবেষণা	ডিন দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	অফিস আদেশের কপি
[৪.৫] দেশী-বিদেশী শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সাথে কোঅপারেশন ও কোলাবোরেশন বৃদ্ধি	[৪.৫.১] দেশী-বিদেশী শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সাথে এমওইউ	রেজিস্ট্রার দপ্তর এবং মানবসম্পদ উন্নয়ন ও শুদ্ধাচার দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	সংশ্লিষ্ট পত্রের কপি
[৪.৬] এলামনাই সংগঠন সংক্রান্ত কার্যক্রম	[৪.৬.১] এলামনাই অফিস প্রস্তুত	রেজিস্ট্রার দপ্তর, জাতীয় বিশ্ববিদ্যালয়	সংশ্লিষ্ট অফিস আদেশের কপি

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
অধিভুক্ত কলেজ শিক্ষার্থীদের মেধা স্বীকৃতি হিসেবে বৃত্তি প্রদান	বিশ্ববিদ্যালয় থেকে বৃত্তি প্রাপ্ত শিক্ষার্থী	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	তালিকা অনুযায়ী প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ
বিশ্ববিদ্যালয় ও অধিভুক্ত কলেজ শিক্ষকগণকে প্রশিক্ষণ প্রদান	প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষক	বাংলাদেশ বিশ্ববিদ্যালয় মঞ্জুরী কমিশন	প্রয়োজনীয় অর্থ সংস্থানের জন্য বিমকের সঙ্গে সমন্বয় সাধন



**সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ**